



ATHENA FERNANDES

ELEIÇÕES SERPROS 2026

■ RENOVAR PARA FORTALECER



Mensagem final

Chegamos ao final de uma campanha que me deu muitos motivos para agradecer e celebrar.

Foram semanas intensas, marcadas por conversas, reencontros, escuta e trocas importantes sobre o presente e o futuro do Serpros.

Ao longo dessa caminhada, compartilhei minha trajetória, apresentei os compromissos da minha candidatura e, principalmente, tive a oportunidade de conhecer diferentes perspectivas de participantes e assistidos.

Cada mensagem, pergunta e contribuição recebida reforçou em mim a certeza de que uma entidade previdenciária forte se constrói com **participação, responsabilidade e relações de confiança**.

Apresentei uma candidatura baseada em **preparo, renovação responsável e compromisso com o futuro** de todos os participantes.

Acredito que renovar não é romper com a história construída. É preservar o que funciona, aprimorar o que for necessário e contribuir com novos olhares para que o Serpros continue evoluindo com **equilíbrio, transparência e segurança**.

Obrigada a todas as pessoas que acompanharam, contribuíram e fizeram parte desta campanha.

Agora, reforço o convite para você conhecer minha trajetória, refletir sobre as propostas e participar desta importante decisão.

Athena Fernandes

Athena Fernandes - nº 02

Renovar para fortalecer



Participante
no centro das
decisões



Sustentabilidade
para hoje e para
o futuro



Tecnologia para
modernizar, aproximar
e fortalecer



Transparência,
integridade e cuidado
com as pessoas

**PREPARO
PARA CUIDAR
DO FUTURO**

■ RENOVAR PARA FORTALECER



ATHENA FERNANDES

ELEIÇÕES SERPROS 2026

■ RENOVAR PARA FORTALECER



Preparo construído na prática

Sou economista, participante ativa do Serpros e empregada do Serpro há **17 anos**. Minha trajetória profissional foi construída principalmente nas áreas de **Gestão de Pessoas** e **Controladoria**, com atuação em funções de liderança e na condução de projetos estratégicos.

Na **Gestão de Pessoas**, liderei iniciativas relacionadas ao modelo de gestão de pessoas, gestão de desempenho, avaliação de administradores, mobilidade interna, concurso público e admissões, trabalho remoto, estrutura organizacional e planejamento da força de trabalho.

Na **Controladoria**, conduzi estudos corporativos e análises de cenários para apoiar decisões da alta administração. Também atuei na estruturação e aferição dos programas de Participação nos Lucros ou Resultados — PLR e de Remuneração Variável dos Administradores — RVA, envolvendo a definição de indicadores e metas e a tramitação nas instâncias de aprovação.

Muitos desses projetos exigiram **análise de cenários**, capacidade de **negociação**, **integração** entre diferentes áreas e **interlocução** com a Diretoria Executiva, conselhos, órgãos de controle e demais instâncias de governança.

Além da atuação no Serpro, também tenho experiência em **gestão empresarial**, com atuação direta em finanças, operações, relacionamento com clientes e planejamento estratégico.

Essas experiências, juntamente com minha **formação em Economia** e os conhecimentos técnicos adquiridos ao longo da trajetória — entre eles, o **MBA em Gestão de Pessoas e Desenvolvimento Organizacional** e a formação executiva em **Gestão Financeira Empresarial** — compõem o preparo que coloco à disposição dos participantes e assistidos do Serpros.



Destaques da minha trajetória



17 anos de atuação no Serpro;



formação em **Ciências Econômicas**;



MBA em Gestão de Pessoas e Desenvolvimento Organizacional;



formação executiva em **Gestão Financeira Empresarial**;



experiência em **Gestão de Pessoas** e **Controladoria**;



atuação em **gestão empresarial**;



liderança de **projetos estratégicos**;



interlocução com **instâncias executivas**, **conselhos** e **órgãos de controle**;



experiência em **análise**, **articulação**, **tomada de decisão** e **execução**.



ATHENA FERNANDES

ELEIÇÕES SERPROS 2026

■ RENOVAR PARA FORTALECER



Cinco compromissos para fortalecer o Serpros

Minha plataforma reúne compromissos para uma atuação responsável, próxima dos participantes e orientada para o futuro da entidade.



1. Mais proximidade com os participantes

Contribuir para uma comunicação mais clara e acessível, fortalecer os espaços de escuta e diálogo e apoiar iniciativas que melhorem o acesso às informações, aos serviços e à orientação previdenciária.



2. Uma gestão mais integrada e eficiente

Estimular a integração entre as áreas, fortalecer o acompanhamento de indicadores, riscos e resultados e contribuir para processos mais simples, eficientes e seguros.



3. Sustentabilidade para hoje e para o futuro

Apoiar decisões que considerem seus efeitos no presente e no futuro, contribuindo para o planejamento de longo prazo, a responsabilidade na utilização dos recursos e a continuidade da entidade.



4. Tecnologia para modernizar, aproximar e fortalecer

Apoiar a modernização dos processos, o uso responsável de dados e indicadores e o desenvolvimento de soluções digitais mais simples, seguras, integradas e acessíveis.



5. Transparência, integridade e relações de confiança

Contribuir para o fortalecimento da governança, dos mecanismos de controle e da prestação de contas, com decisões fundamentadas, comunicação clara, ética, respeito e escuta permanente.



Participante
no centro das
decisões



Sustentabilidade
para hoje e para
o futuro



Tecnologia para
modernizar, aproximar
e fortalecer



Transparência,
integridade e cuidado
com as pessoas

PREPARO PARA CUIDAR DO FUTURO

■ RENOVAR PARA FORTALECER



ATHENA FERNANDES

ELEIÇÕES SERPROS 2026

■ RENOVAR PARA FORTALECER

Como pretendo transformar compromissos em resultados



Caso seja eleita, meus primeiros movimentos serão conhecer profundamente as áreas sob responsabilidade da Diretoria de Administração e Seguridade, identificar riscos, obrigações, indicadores e projetos em andamento e definir prioridades com a equipe e a Diretoria Executiva.



A partir desse diagnóstico, pretendo contribuir para a construção de propostas consistentes, apresentá-las às instâncias competentes, acompanhar sua execução e prestar contas dos avanços aos participantes e assistidos.

Agora é com vocês

Chegamos ao momento mais importante deste processo eleitoral: a participação dos eleitores.

Reserve alguns minutos, conheça as propostas e exerça o seu direito de escolha. Votar é participar de uma decisão que ajuda a construir o seu próprio futuro!



Período de votação

Início: 24 de julho de 2026, às 12h

Término: 3 de agosto de 2026, às 12h



Como participar

A votação será realizada de forma on-line, por meio do Sistema Eleitoral:

<https://eleicoes.serpros.com.br/>

O acesso ao sistema de votação está vinculado ao e-mail cadastrado no Serpros. Verifique se seus dados estão atualizados, especialmente o e-mail e o número de celular.



Está de férias?

Os participantes ativos do Serpro em gozo de férias também poderão votar. Não há restrição de acesso ao sistema eleitoral para participantes nessa condição.



**Cada voto fortalece o processo e representa uma
escolha consciente sobre o futuro que você deseja construir!**

Athena Fernandes

Athena Fernandes — nº 02

Candidata à Diretoria de Administração e Seguridade
Renovar para fortalecer



Participante
no centro das
decisões



Sustentabilidade
para hoje e para
o futuro



Tecnologia para
modernizar, aproximar
e fortalecer



Transparência,
integridade e cuidado
com as pessoas

**PREPARO
PARA CUIDAR
DO FUTURO**

■ RENOVAR PARA FORTALECER

