



ATHENA FERNANDES

ELEIÇÕES SERPROS 2026

RENOVAR PARA FORTALECER

APRESENTAÇÃO

Olá,

Sou Athena Fernandes, economista, participante ativa do Serpros e empregada do Serpro há 17 anos.

Apresento minha candidatura para a Diretoria de Administração e Seguridade do Serpros com o compromisso de contribuir para um Serpros mais próximo, forte e sustentável para todas as gerações de participantes.

Acredito em renovar para fortalecer. Fortalecer a confiança, o diálogo, a sustentabilidade e a relação do Serpros com quem confia seu futuro à entidade.



Para mim, **renovar não é romper** com a história construída. **É preservar o que fortalece a instituição**, trazer novos olhares e contribuir para que o Serpros siga evoluindo com equilíbrio, transparência e compromisso com os participantes.

Com preparo, escuta e responsabilidade, quero contribuir para cuidar do futuro de todos os participantes. Um futuro que também é meu.

Por isso, convido você a conhecer minha trajetória, minhas propostas e os compromissos que assumo nesta candidatura.

Athena Fernandes

Athena Fernandes - nº 02

Renovar para fortalecer



Participante
no centro das
decisões



Sustentabilidade
para hoje e para
o futuro



Tecnologia para
modernizar, aproximar
e fortalecer



Transparência,
integridade e cuidado
com as pessoas

**PREPARO
PARA CUIDAR
DO FUTURO**

MINICURRÍCULO

Athena Fernandes é economista, possui MBA em Gestão de Pessoas e Desenvolvimento Organizacional e curso de educação executiva em Gestão Financeira Empresarial, reunindo formação voltada à análise de cenários, gestão, pessoas e tomada de decisão.

Empregada do Serpro há **17 anos**, construiu uma trajetória profissional com atuação em áreas administrativas, gestão de pessoas, programas corporativos e processos estratégicos, o que lhe permitiu conduzir iniciativas com interface com instâncias executivas, conselhos e órgãos de controle, contribuindo para processos de governança e de eficiência institucional.

Nos **últimos 6 anos**, exerceu funções de liderança em temas estratégicos e de impacto para os empregados e para a sustentabilidade organizacional, sendo a responsável pela condução de entregas relacionadas ao Programa de Participação nos Lucros ou Resultados, gestão do trabalho remoto, mobilidade funcional e o concurso público, que viabilizou a admissão de **aproximadamente 1.000 novos empregados** por meio de **processo 100% digital**.

Sua experiência também inclui atuação em gestão administrativa, financeira e estratégica empresarial, com responsabilidade pela definição de estratégias, organização de processos, desenvolvimento de soluções e apoio à tomada de decisão em diferentes contextos.

Sua trajetória de mais de 17 anos reúne formação econômica, experiência em gestão, visão de longo prazo, compromisso e cuidado com as pessoas.

DESTAQUES DA TRAJETÓRIA



17 anos
de Serpro



Economista



MBA em
Gestão de Pessoas
e Desenvolvimento
Organizacional



Educação Executiva
em Gestão
Financeira
Empresarial



Experiência em
programas e temas
estratégicos
de alto impacto

UMA TRAJETÓRIA DE PROPÓSITO E RESULTADOS



FORMAÇÃO

Base sólida em
economia, gestão
e finanças



GESTÃO

Atuação em áreas
administrativas e
gestão de pessoas



PROGRAMAS ESTRATÉGICOS

Condução de iniciativas
corporativas de alto
impacto



GOVERNANÇA

Interface com instâncias
executivas, conselhos
e órgãos de controle



LIDERANÇA

Entregas que fortaleceram
processos, pessoas
e a instituição



CANDIDATURA

Compromisso com
o futuro de todos
os participantes

PLATAFORMA ELEITORAL RENOVAR PARA FORTALECER

Esta plataforma eleitoral reúne diretrizes e compromissos que buscarei implementar caso seja eleita, sempre com responsabilidade, respeito à governança da entidade e compromisso com os participantes.

Acredito que fortalecer o Serpros é fortalecer a confiança dos participantes. E essa confiança se constrói com proximidade, comunicação clara, decisões responsáveis, tecnologia a favor da boa gestão, cuidado com as pessoas e visão de futuro.



Fortalecer o Serpros é fortalecer a **confiança** dos participantes.

01



**PARTICIPANTE
NO CENTRO
DAS DECISÕES**

DIRETRIZ:

Contribuir para que o Serpros esteja cada vez mais próximo dos participantes, considerando seus diferentes perfis, momentos de vida e necessidades.

COMPROMISSOS DE ATUAÇÃO:

- Estimular uma comunicação mais clara, acessível e segmentada para participantes ativos e assistidos.
- Valorizar espaços de escuta e diálogo.
- Incentivar uma atuação mais proativa na orientação aos participantes em decisões relevantes para o futuro previdenciário.
- Contribuir para que serviços e informações sejam mais simples, compreensíveis e úteis.

02



**SUSTENTABILIDADE
PARA HOJE E PARA
O FUTURO**

DIRETRIZ:

Atuar com visão de longo prazo, responsabilidade administrativa e compromisso com a sustentabilidade do Serpros.

COMPROMISSOS DE ATUAÇÃO:

- Apoiar decisões baseadas em análise, equilíbrio, responsabilidade e visão de futuro.
- Considerar os impactos das decisões no presente e no futuro dos participantes.
- Contribuir para uma gestão comprometida com eficiência, continuidade e segurança institucional.
- Fortalecer a cultura previdenciária, apoiando os participantes na compreensão dos impactos de suas escolhas ao longo do tempo.



PLATAFORMA ELEITORAL RENOVAR PARA FORTALECER

Esta plataforma eleitoral reúne diretrizes e compromissos que buscarei implementar caso seja eleita, sempre com responsabilidade, respeito à governança da entidade e compromisso com os participantes.

Acredito que fortalecer o Serpros é fortalecer a confiança dos participantes. E essa confiança se constrói com proximidade, comunicação clara, decisões responsáveis, tecnologia a favor da boa gestão, cuidado com as pessoas e visão de futuro.



Fortalecer o Serpros é fortalecer a **confiança** dos participantes.

03



**TECNOLOGIA
PARA MODERNIZAR,
APROXIMAR E
FORTALECER**

DIRETRIZ:

Estimular o uso estratégico da tecnologia para modernizar a gestão, simplificar a experiência dos participantes e apoiar a evolução sustentável do Serpros.

COMPROMISSOS DE ATUAÇÃO:

- Apoiar soluções digitais mais simples, intuitivas e acessíveis.
- Incentivar o uso de dados para melhorar comunicação, orientação, atendimento e tomada de decisão.
- Contribuir para processos internos mais eficientes, seguros e integrados.
- Avaliar oportunidades de inovação, novos serviços e soluções que fortaleçam a entidade, com responsabilidade e aderência às normas do setor.

04



**TRANSPARÊNCIA,
INTEGRIDADE E
RENOVAÇÃO
RESPONSÁVEL**

DIRETRIZ:

Contribuir para o fortalecimento da transparência, da integridade e dos mecanismos de governança do Serpros.

COMPROMISSOS DE ATUAÇÃO:

- Defender uma atuação pautada pela ética, responsabilidade e prestação de contas aos participantes.
- Apoiar o fortalecimento das instâncias internas de controle, integridade, apuração e tratamento de irregularidades, bem como os órgãos estatutários como os Conselhos Deliberativo e Fiscal, respeitando os fluxos formais e os normativos da entidade.
- Contribuir para decisões com critérios claros, registros adequados, análise de riscos e comunicação acessível.
- Valorizar uma cultura institucional baseada em respeito, escuta, segurança e confiança.

05



**CUIDADO COM
AS PESSOAS E AS
RELAÇÕES DE
CONFIANÇA**

DIRETRIZ:

Valorizar uma atuação institucional baseada em respeito, escuta, responsabilidade e cuidado com as pessoas.

COMPROMISSOS DE ATUAÇÃO:

- Defender relações institucionais respeitadas, éticas e transparentes.
- Contribuir para uma cultura de diálogo, confiança e responsabilidade nas relações com participantes, equipes e demais públicos da entidade.
- Valorizar práticas que fortaleçam o cuidado com quem trabalha, participa e depende do Serpros.
- Incentivar uma atuação que una eficiência, responsabilidade e respeito às pessoas.

ENCERRAMENTO



Assumo o compromisso de representar os participantes com **preparo, escuta, responsabilidade e visão de futuro.**

Quero trabalhar por um Serpros mais próximo, mais transparente, mais sustentável e mais preparado para as diferentes gerações de participantes.

Athena Fernandes

ATHENA FERNANDES Nº 02

ELEIÇÕES SERPROS 2026

RENOVAR PARA FORTALECER

