

Colegas, participantes e assistidos do SERPROS,

Apresento minha candidatura ao Conselho Fiscal com um propósito claro e definido: exercer uma **vigilância construtiva para garantir um futuro seguro** para todos nós.

Meu papel, se eleito, não será o de um opositor, mas o de um fiscalizador independente, comprometido e tecnicamente preparado. A função do Conselho Fiscal é ser a principal linha de defesa dos interesses dos participantes. É ser os seus olhos e ouvidos, assegurando que cada decisão administrativa e cada centavo do nosso patrimônio sejam geridos com a máxima responsabilidade, transparência e, acima de tudo, com foco na perenidade dos nossos benefícios.

2. Quem Sou Eu: Tecnologia, Negócios e Investimentos a Serviço do Fundo

Para fiscalizar, é preciso conhecer. Trago para esta candidatura uma combinação de experiências que me capacita a entender o SERPROS e o mercado financeiro de forma ampla e profunda.

- **Formação e Carreira no SERPRO:** Sou graduado em **Ciência da Computação** com especialização em **Inovação de Negócios**. Ingressei no SERPRO em 2005, iniciando minha trajetória na área de desenvolvimento de sistemas, o que me deu uma base sólida sobre a operação técnica da nossa empresa. Atualmente, atuo na área comercial, o que me proporciona uma visão estratégica sobre o nosso negócio e o mercado.
- **Experiência em Investimentos:** Há mais de **25 anos**, dedico-me ao estudo e à prática do mercado de investimentos. Essa longa jornada me conferiu, há alguns anos, o status de **investidor qualificado**, com conhecimento para analisar desde os ativos mais tradicionais até os mais inovadores. Tenho um interesse particular em novos modelos de investimento, como ETFs e o universo dos criptoativos, que representam tanto desafios quanto oportunidades para o futuro da nossa previdência.

Essa trajetória diversificada me permite analisar as contas do nosso fundo com um olhar que une o rigor técnico da computação, a visão estratégica de negócios e a experiência prática do mercado financeiro.

3. O Cenário Atual e os Desafios no Horizonte

Reconhecemos os bons resultados recentes do nosso fundo. No entanto, o sucesso passado não é garantia de sucesso futuro. Um cenário econômico global volátil e as transformações demográficas no Brasil nos obrigam a olhar para frente com um senso de realismo e prudência. É justamente nos períodos de calmaria que devemos fortalecer nossas defesas.

Minha candidatura se concentra em preparar o SERPROS para os seguintes desafios críticos:

- **Volatilidade dos Mercados:** O sistema de previdência complementar já demonstrou vulnerabilidade a crises econômicas. Precisamos garantir que nossas estratégias de investimento sejam robustas o suficiente para proteger nosso patrimônio de quedas abruptas e que o risco de concentração de ativos seja rigorosamente monitorado.
- **Pressão Demográfica e Longevidade:** Estamos vivendo mais, o que é uma ótima notícia. Para o fundo, isso significa uma pressão crescente no fluxo de pagamentos. A relação entre contribuintes ativos e assistidos está mudando, e nosso planejamento atuarial e financeiro precisa refletir essa realidade com precisão.
- **Inflação e Custos de Saúde:** A inflação, especialmente no setor de saúde, representa uma ameaça real ao poder de compra das nossas aposentadorias. O fundo deve buscar retornos reais consistentes, e a fiscalização tem o dever de verificar se as premissas para alcançar esse objetivo são sólidas.
- **Necessidade de Diversificação e Inovação:** A dependência excessiva de ativos tradicionais pode limitar nosso potencial de rentabilidade. É crucial fiscalizar se a gestão está, de fato, buscando uma diversificação inteligente e segura, explorando novos mercados e ativos de longo prazo de forma prudente.

4. Minha Plataforma de Atuação

Para enfrentar esses desafios, minha atuação será pautada em três pilares fundamentais, traduzindo as competências do Conselho Fiscal em ações concretas:

Pilar 1: Fiscalização Atuante e Transparente

- **Análise Profunda, Não Apenas Formal:** Meu compromisso é ir além da simples checagem de documentos. Vou questionar as premissas, cruzar informações e analisar a fundo cada balancete e relatório para garantir que os números reflitam a realidade.
- **"Traduzindo o Financês":** A transparência só existe com compreensão. Defenderei a criação de um **Relatório Sumário do Conselho Fiscal**, em linguagem clara e direta, para que todos os participantes entendam nossas conclusões, alertas e recomendações.
- **Monitoramento Contínuo:** A fiscalização deve ser proativa, não reativa. Proponho uma metodologia de acompanhamento sistemático dos atos da gestão, garantindo uma vigilância constante sobre as decisões estratégicas.

Pilar 2: Defesa da Sustentabilidade de Longo Prazo

- **Testando Nossas Defesas:** Defenderei que o Conselho solicite e analise com rigor os resultados de **testes de estresse** sobre nossa carteira de investimentos. Precisamos saber, de forma clara, como nosso patrimônio reagiria a cenários adversos.
- **Vigilância sobre a Política de Investimentos:** O Conselho Fiscal não define a política, mas tem o dever de fiscalizar sua execução. Minha atenção será redobrada na análise da diversificação dos ativos e na prevenção do risco de concentração excessiva.

- **Garantindo que o Investimento Responsável (ASGI) Saia do Papel:** O SERPROS é signatário de princípios ASGI. Fiscalizarei para que esses critérios sejam efetivamente aplicados nas decisões de investimento, pois são sinônimo de boa gestão de riscos e sustentabilidade.

Pilar 3: Otimização e Eficiência

- **Foco no Custo-Benefício:** Nossa taxa de administração é competitiva. O foco da fiscalização deve ser garantir que cada real gasto na máquina administrativa gere o máximo de valor para nós. Analisarei o custo-benefício das grandes despesas e dos principais contratos de serviço.
- **Análise Crítica de Contratos com Terceiros:** Uma parte relevante do nosso orçamento é destinada a fornecedores externos (gestores de ativos, consultorias, auditores). Defenderei uma análise periódica e aprofundada do desempenho e da relação custo-eficácia desses parceiros.
- **Eficiência para Maximizar o Retorno:** Cada real que economizamos em despesas, sem comprometer a qualidade e a segurança, é um real a mais que será investido para render e garantir o nosso futuro.

5. Meu Compromisso Final

O poder do Conselho Fiscal reside na sua capacidade de questionar, verificar e reportar em nome dos participantes. É um poder de vigilância, e pretendo usá-lo de forma plena, construtiva e com um olhar voltado para o futuro.

Conto com seu voto para levar essa visão de prudência, realismo e trabalho sério ao Conselho Fiscal do SERPROS.